



Dr Yéndoubé DEMAKOU : « La bidonvilisation en Afrique prend de l'ampleur dans des proportions inquiétantes. »



« La bidonvilisation en Afrique prend de l'ampleur dans des proportions inquiétantes. »

Devant la menace démographique, la planification territoriale est un vecteur fondamental de la compétitivité des Etats africains, que seuls les plus stratèges sauront anticiper et exploiter au profit d'un développement urbain contrôlé. Coup de projecteur sur les risques et défis du secteur dans le cas du Togo, avec Dr Yéndoubé DEMAKOU, Directeur national de l'orientation spatiale du territoire.

RAVIE : Quels sont les enjeux de la planification territoriale en Afrique ?

Dr Yéndoubé DEMAKOU : La planification territoriale en Afrique est une question centrale pour le développement. Elle nous interroge à bien des égards sur les moyens d'amener l'ensemble des acteurs à intégrer la planification spatiale dans les différentes politiques et stratégies de développement mais aussi sur la traduction des dites politiques et stratégies (économiques, culturelles, écologiques, stratégiques) sur l'ensemble des territoires nationaux. Enfin nous sommes au défi de faire en sorte que tout citoyen, quel que soit son milieu de résidence, ait accès à des infrastructures socio-col-

lectives pour que personne ne soit laissé pour compte. Ce sont là, autant d'enjeux vitaux pour une planification territoriale réussie en Afrique.

Comment penser la ville africaine à l'heure des changements climatiques ?

La bidonvilisation en Afrique prend plutôt de l'ampleur dans des proportions inquiétantes.

On pourrait pousser plus loin le bouchon pour questionner les schémas possibles pour aboutir à des villes planifiées et structurées, en dotant l'ensemble des villes africaines d'outils de planification à long, moyen et court termes. Aussi faut-il être en mesure de construire des villes vertes en amenant les citoyens africains à la pratique et au suivi systématique du reboisement urbain. Les approches



EQUIPE DE PRODUCTION

REDACTEUR EN CHEF
GWETH Guy

REDACTEUR EN CHEF AD.
DOUMONGUE Beaugrain

CONSEILS EDITORIAUX
MBENGUE ABABACAR
MARSHALL Linda

REDACTEURS

ADJAYI Kamal
AGBOTON Désiré Olivier
AYEWOUADAN Akodah
AYITE Dany
AZIACA Rolande
BLEU Jacob
D'ALMEIDA EDEM
DEMAKOU Yéndoubé
DIALLO Mbaye Fall
DJIKOUNOU Aimé
EPOUNE Thomas
HAÏDARA Carine Oumou
KHEMAKEM Mehrez
KUADJOVI Ornella Marlène
LIMAM Karim
LOGOH Jacques
MBIANDOU Douglas
MOUSTAPHA Aché Ahmat
NOUBISSIE Claudel
SAGADOU Jean-Paul
STEPHAN Olivier
TIBA Alain
ZOGHLAMI Mohamed

CONCEPTION
DJOU Eliane

DIFFUSION
NOUSSI Amen
ATEBA Claude

© CAVIE2021

de solutions résident dans les réponses que nous donnons à ces questions.

Sait-on dire avec exactitude, à quoi ressemblera la ville de Lomé en 2050 ? Si oui, comment ? Sinon, pourquoi ?

On a une idée générale de la physionomie que présentera la ville de Lomé en 2035, suivant le schéma directeur d'aménagement urbain (SDAU) du Grand Lomé validé en 2018. Le véritable défi est de pouvoir mettre en œuvre les orientations, les programmes et projets retenus dans ce SDAU pour donner à l'agglomération du Grand Lomé l'image souhaitée pour un développement structuré.

Comment se structure l'aménagement du territoire à l'heure de la décentralisation au Togo ?

À l'heure de la décentralisation au Togo, on parle beaucoup plus de développement des territoires. Le gouvernement a érigé la structure chargée de l'aménagement du territoire en un ministère délégué chargé du développement des territoires depuis octobre 2020. L'espace national étant composé du territoire national, des territoires décentrali-

sés et des territoires spéciaux, selon la loi N° 2016-002 du 04 janvier 2016, portant loi-cadre sur l'aménagement du territoire du Togo ; cette loi vient préciser les grandes orientations formulées dans la Politique nationale d'aménagement du territoire (PONAT), adoptée en septembre 2009.

Pensez-vous les politiques des villes africaines être suffisamment mûres pour endiguer les phénomènes inquiétants de bidonvillisation et d'occupation anarchique des espaces ?

Non. Au contraire, la bidonvillisation en Afrique prend plutôt de l'ampleur dans des proportions inquiétantes. L'habitat spontané a toujours précédé la planification et l'approbation des sites urbanisés. Dans l'ensemble, toutes les villes africaines et particulièrement les capitales connaissent des extensions hors norme qui interpellent tout acteur de développement. Les extensions se font sans prévision de réserves devant servir pour la mise en place des infrastructures socio-collectives (écoles, centres de santé, marché, centres culturels, espaces de sport, etc.).

En quoi la contribution du Centre africain de veille et d'intelligence économique pourrait

revêtir un caractère transversal dans la promotion d'une approche durable de la ville africaine ?

Le Centre africain de veille et d'intelligence économique dont nous saluons l'existence pourrait servir de véritable locomotive dans l'approche devant amener les décideurs politiques des pays africains à mettre un accent fort sur la planification spatiale dans son ensemble et la planification urbaine de façon particulière. Il est impérieux d'anticiper la construction de nos villes pour offrir à nos populations et surtout aux générations futures des cadres de vie décents et propices en lien avec les menaces liées aux changements climatiques. Le Schéma de développement de l'espace régional (SDER) de l'UEMOA, adopté par les ministres en charge de l'aménagement du territoire en 2019 et adopté par les ministres statutaires en septembre 2020 pourrait servir de levier pour une harmonisation des approches dans l'élaboration des outils nationaux.

Dr DEMAKOU est actuellement Directeur de l'Orientation Spatiale du Territoire (DOST) à la Direction Générale de l'Aménagement du Territoire (DGAT), au Ministère Délégué chargé du Développement des Territoires. Les principales missions de la structure qu'il dirige consistent à doter les différents territoires d'outils de planification spatiale, tels que les schémas et de promouvoir les pôles de développement et de croissance pour un développement harmonieux, équilibré et durable du territoire national. Dr DEMAKOU possède en outre des expériences significatives en matière d'élaboration, de coordination, d'exécution et de suivi-évaluation de politiques, plans, programmes et projets techniques et stratégiques de développement qui lui servent de référence comme consultant/expert national pour diverses missions. Dans ce sens, Dr DEMAKOU a participé à plusieurs recherches/études sur les liens entre développement, changements climatiques, dégradation des écosystèmes naturels et autonomisation des communautés. Il possède donc des compétences, aptitudes et connaissances appréciables sur les questions développement durable en lien avec les changements climatiques et la lutte contre la pauvreté. En outre, la formation en planification régionale et aménagement du territoire, lui permet de maîtriser le processus de la planification stratégique, la planification locale, le cycle de projet, notamment les déterminants fondamentaux allant de la conception au suivi-évaluation, le développement local, la coopération transfrontalière, etc. D'une manière générale, les expériences de haut niveau acquises en matière de développement durable, d'aménagement du territoire, de planification régionale, locale, urbaine, de développement des microréalisations, etc... lui permettent d'avoir un aperçu assez vaste sur les problématiques de développement en lien avec les changements climatiques.



« D'Octobre 2018 à Mars 2020, le CAVIE a formé 208 candidats, en présentiel, dans 09 pays »

SESSION EN LIGNE ET EN PRÉSENTIEL

FORMATION INTENSIVE ET CERTIFIANTE

METHODES & OUTILS AVANCÉS DE

COMPLIANCE

Date : À votre convenance | Inscription : 07 jours avant le début de la session

Contacts : virtual.university@cavie-acci.org | +237 242 003 106 / 659 173 030



Mohamed ZOGHLAMI devient Président d'Honneur du Centre africain de veille et d'intelligence économique

Nouveau président d'honneur du Centre africain de veille et d'intelligence économique, Mohamed Zoghlami est aussi directeur général d'Axismed et consultant international en stratégie & développement. Il est par ailleurs co-fondateur d'Afric'Up et d'Africa in Colors et vice-président de CREATEC, l'association tunisienne des industries créatives numériques.

Mohamed ZOGHLAMI a travaillé plusieurs années dans les Institutions européennes, chargé des relations euro-méditerranéennes, des questions économiques et industrielles. Il a dirigé Externans International un cabinet de consultants spécialisé dans le développement et la coopération avec les pays émergents notamment en Méditerranée et en Afrique.

Diplômé de l'Institut d'Etudes Politiques d'Aix-en-Provence, il détient un DEA de géopolitique et un DESS de droit aérien et spatial. Il a suivi des études en communication à l'Université de Montréal.

Expert dans le conseil en développement & stratégie des entreprises à l'international, il a été porteur de nombreux projets et investissements au Maghreb & en Afrique (<http://www.olympprojects.com/>).

En parallèle, à travers sa société Axismed, il investit dans différents projets (Studio de jeu vidéo Saphirprod (<http://www.saphirprod.com/>), école de formation à la 3DNetinfo (<https://www.3dnetinfo.com/>), tourisme culturel Digital Casbah, Sycomore Méditerranée, Africa4Startup, Sewelo). Il est l'auteur de Toonmed, le premier blog consacré aux dessins animés, à la bande

dessinée et aux arts numériques en Méditerranée & en Afrique.

Mohamed ZOGHLAMI est par ailleurs co-fondateur d'Afric'Up le premier sommet africain des startups www.africup.tn, d'Africa in Colors plateforme digitale et premier événement africain dédié aux industries créatives numériques qui se déroule au Rwanda – <https://africancolors.com/>, et de l'unique Living Africain & Arabe dans les industries créatives DigiArt en Tunisie (<http://dall4all.org/>).

La Rédaction



Guy GWETH devient ambassadeur des entreprises allemandes en Afrique

Il était déjà la figure paternelle de l'intelligence économique et de la due diligence en Afrique.

Depuis le 1er janvier 2021, Guy Gweth incarne

la nouvelle diplomatie d'entreprise en cours sur le continent au profit de l'excellence des relations économiques et commerciales germano-africaines.



Guy GWETH
Représentant
BVMW Benin, Gabun,
Kamerun, Togo

guy-gweth.com

Depuis le 1er janvier, le président du Centre africain de veille et d'intelligence économique est officiellement le directeur des bureaux extérieurs BVMW Benin, Kamerun, Gabun, Togo. Il a pour mission, d'une part de promouvoir et de défendre les intérêts des entreprises allemandes en Afrique en général et dans les quatre pays ci-dessus en particulier ; et d'autre part de structurer et de dynamiser l'intérêt des entreprises africaines pour le marché allemand.

Selon le nouveau diplomate d'entreprise, « les PME constituent le moteur de l'économie allemande. Elles représentent plus de 99 % des entreprises du pays, produisent environ 60 % des emplois et contribuent à hauteur de 45 % de ses exportations. Spécialisées dans divers domaines, étroitement imbriquées et réparties sur l'ensemble du territoire, elles

contribuent directement ou en tant que sous-traitants au succès du commerce extérieur du pays. En Afrique, leur réputation est inégalée, mélange de robustesse, de discrétion et de stabilité. »

Au 31 décembre 2020, plus de 70% des PME allemandes estimaient que leur situation commerciale était satisfaisante ou meilleure que prévu. 2/3 s'attendaient toutefois à une récession macroéconomique en 2021. Outre les effets de la Covid-19, elles devront faire face à la dégradation de la conjoncture économique en Europe. Pour BVMW, l'heure de l'offensive sur les marchés africains est venue. Elle s'appuie sur une solide expertise locale ayant en partage les valeurs allemandes de rigueur, de discipline, d'agilité, d'anticipation et d'innovation. D'où le choix porté sur monsieur Guy Gweth.

Président du CAVIE, directeur des opérations de Knowdys Consulting Group et responsable de Doing Business in Africa à Centrale Supélec, le diplomate de formation dit « avoir accepté de représenter le German Mittelstand en Afrique parce que cette marque porte en elle l'efficacité des circuits décisionnels courts et des processus de décision rapides dans un environnement marqué par la vitesse. Parce que les PME allemandes ont le profil pour prendre le leadership sur les marchés africains d'ici 2030. Parce que portées sur le long terme, leur enracinement dans les régions où elles sont établies ne pourra que contribuer durablement et efficacement à l'émergence de l'Afrique. »

La Rédaction



DÉCOUVRIR, COMPRENDRE ET AGIR AVEC LE CAVIE



12 SECTEURS
SOUS SURVEILLANCE
24h/24 et 7j/7

UNE ORGANISATION CONTINENTALE

Légalisé le 03 août 2015 à Yaoundé, le Centre Africain de Veille et d'Intelligence Économique (CAVIE) est une institution panafricaine non gouvernementale à but non lucratif. Reconnu comme l'organisation de référence en matière de formation et de certification en veille et intelligence économique en Afrique, le Centre est représenté dans 37 pays dans le monde. Ses membres promeuvent les bonnes pratiques de veille et d'intelligence économique, ainsi que leurs implications dans la compétitivité de la région. Le CAVIE est l'interlocuteur privilégié des secteurs public et privé sur les questions de défense du patrimoine nationale, conquête des marchés extérieurs et influence de la décision publique en Afrique.

DES MISSIONS SENSIBLES

Grâce à son équipe pluridisciplinaire, le CAVIE répond précisément à des problématiques à haute valeur ajoutée telles que :

- La sensibilisation des pouvoirs publics, des entreprises et du monde éducatif africains aux enjeux stratégiques de la veille et de l'intelligence économique ;
- L'aide à la création et au développement des dispositifs de veille sectorielle, d'intelligence économique et stratégique au sein des institutions publiques et privées ;

DES SERVICES STRATEGIQUES

Engagé auprès des différents acteurs désireux d'accroître leur compétitivité, le CAVIE met à votre disposition :

- ❖ Des formations diplômantes et certifiantes ;
- ❖ Une veille 24/7 dans 12 secteurs d'activité en Afrique ;
- ❖ Des études de marché et d'opportunités à la demande ;
- ❖ Le benchmarking des bonnes pratiques internationales ;
- ❖ La création d'unités de veille sociale et réglementaire ;
- ❖ La mise en place de cellules d'intelligence économique ;
- ❖ La recherche de partenariats qualifiés.

CAVIE, le cœur de l'Afrique conquérante

DE SOLIDES REFERENCES

Fort de son expérience, le CAVIE s'inscrit aujourd'hui comme un partenaire de choix. Parmi ses références :



DES CODES POUR DEVENIR MEMBRE

❖ Personne physique

Depuis le 1er février 2019, il faut avoir suivi une formation certifiante du Centre pour devenir membre du CAVIE. Plus d'informations sur nos sessions à cavie-acci.org.

Toute demande d'adhésion doit se faire par écrit. Elle est soumise au Conseil d'Administration qui statue. La décision d'admission ou de rejet doit être motivée et notifiée par écrit au demandeur.

Les adhérents devront respecter impérativement les trois conditions suivantes :

- Être âgé de 18 ans révolus au jour de leur demande d'adhésion
- Être en adéquation avec les valeurs et les objectifs du CAVIE
- Régler sa cotisation annuelle

❖ Personne morale

Les personnes morales adhèrent au CAVIE en devenant partenaires.

DES CONTACTS POUR AGIR ENSEMBLE

Retrouvez-nous sur les réseaux sociaux...



... Et dans le monde réel :

B.P: 35605 Yaoundé Cameroun
Tel : +237 242 003 106
GSM : +237 659 173 030
Mail : welcome@cavie.org
Home : cavie-acci.org



ÉTUDES DE MARCHÉ EN AFRIQUE

Production - Vente - Achat - Formation

65 études mises à jour suite à la Covid-19



En savoir plus sur www.africadiligence.com



CENTRE AFRICAIN DE VEILLE ET D'INTELLIGENCE ECONOMIQUE

DEVENIR MEMBRE

AVANTAGES

- Appartenance à un réseau qualifié
- Accès à des renseignements privilégiés
- Implication dans les prestations du CAVIE
- Défense et promotion des intérêts professionnels
- Participation concrète à la compétitivité africaine

OBLIGATIONS

- Adhérer aux statuts et règlements du CAVIE
- Etre à jour des cotisations annuelles (185€)
- Se former aux métiers de l'intelligence économique
- Produire de la connaissance en rythme mensuel
- Contribuer à la promotion du CAVIE partout où besoin

membership@cavie.org

Home : cavie-acci.org